

SMART & COM FORMATION

SAVOIR ENCADRER ET ACCOMPAGNER UNE EQUIPE

PUBLIC : Manager ou dirigeant souhaitant développer ou enrichir sa pratique de d'encadrement d'équipe.

PRÉ-REQUIS : aucun

OBJECTIFS :

- Faire le diagnostic du fonctionnement de l'équipe.
- Construire une intervention appropriée.
- Animer l'intervention.

PROGRAMME ET CONTENU :

1- Comprendre le fonctionnement systémique des organisations :

- Appréhender les dimensions économiques, sociales et symboliques.
- Comprendre la culture d'entreprise et les dynamiques à l'origine des transformations.
- Le changement : un signe de vitalité.
- Les nouvelles formes d'organisation : entreprise libérée et holocratie.
- L'individu et le système.

2- Décrypter le fonctionnement d'une équipe en 5 points :

- Repérer la structure d'équipe.
- Identifier le stade de développement.
- Définir la mission.
- Cerner l'importance des différentes fonctions.
- Évaluer la compatibilité des personnes.

3- Construire une intervention appropriée :

- Analyser la demande : zones de vigilance, faire une 1^{ère} hypothèse.
- Le diagnostic, une composante de l'intervention :
 - Commanditaires et membres de l'équipe ;
 - Choisir son panel d'interlocuteurs dans l'équipe et l'organisation ;
 - Définir les modalités : interview, sondage ...
- Cadrer son intervention : choisir sa stratégie, ajuster les objectifs aux contraintes.
- Élaborer le plan de l'intervention : synopsis timé, modalités.

4- Entraînement à l'animation d'une intervention :

- Donner la tonalité générale.
- Adapter son intervention en temps réel.
- Réguler et méta communiquer.
- Animer un groupe.

SMART & COM FORMATION

MOYENS PÉDAGOGIQUES :

Pédagogie active et participative. Apports théoriques et pratiques. Mises en situation et jeux pédagogiques, tests, Quizz, brainstorming et ateliers pédagogiques.
Une approche pluri disciplinaire : systémique, sociologique, relationnelle.

CONDITIONS DE RÉALISATION : EN INTRA OU INTER ENTREPRISE.

DOCUMENTS FOURNIS : Attestation de formation, questionnaire de satisfaction, support de cours formation et documentations diverses.

MÉTHODES D'ÉVALUATION : A chaud, à froid.

VALIDATION ET SANCTION : Remise d'une attestation de formation.

SUIVI FORMATION : Feuille émargement et attestation d'assiduité.

DURÉE : 2 jours.

INTERVENANTS :



22, rue des Potières - 56350 Saint-Jean-La-Poterie
06 76 89 97 19
chantal.canovas@orange.fr
N° SIRET 39508641600058 - APE 8559A
DA 53560908256
Certification AFNOR NF Service 
 Label Qualité Actions de Formations 