

MANAGER LES EQUIPES DANS LE RESPECT DU DROIT SOCIAL

<u>PUBLIC</u>: Chef de projet jouant un rôle actif dans la commercialisation des affaires. Nouveau manager d'affaires. Personne prenant la responsabilité d'affaires à court terme. Personne déjà en responsabilité d'affaires.

<u>PRÉ-REQUIS</u>: Piloter des affaires ou avoir travaillé au sein d'affaires sous la direction d'un responsable d'affaires.

OBJECTIFS:

- Contribuer à faire émerger des projets et les faire transformer en consultations.
- Négocier des affaires de façon rentable.
- Maîtriser les aspects juridiques inhérents aux affaires vendues.
- Manager une équipe projet au quotidien.
- Piloter le déroulement et la réussite de l'affaire

PROGRAMME ET CONTENU:

- 1- Positionner son rôle de Manager :
 - Comprendre sa valeur ajoutée managériale.
 - Les piliers du rôle de manager : animateur d'hommes, leader d'équipe, pilote de la performance.
- 2- Adapter son style de management au collaborateur et à la situation :
 - Découvrir les différents styles de management et connaître son style de management spontané.
 - Développer sa flexibilité.
- 3- Motiver au quotidien:
 - Comprendre ce qui motive au travail.
 - Agir pour stimuler la motivation de chacun.
 - Encourager sans en faire trop.
- 4- Mener des entretiens individuels mobilisateurs :
 - Préparer ses entretiens individuels avec un objectif précis.
 - Savoir féliciter un collaborateur.
 - Savoir remotiver un collaborateur démotivé.
 - Déléguer une mission.
- 5- Se repérer dans les règles applicables en droit du travail :
 - Comprendre comment fonctionne le droit du travail.
 - Savoir où trouver les informations relatives au droit du travail.



6- Sécuriser le recours aux CDD, à l'intérim, à la sous-traitance :

- Maîtriser les spécificités du CDD et de l'intérim.
- Acquérir les bons réflexes en cas de recours à la sous-traitance.

MOYENS PÉDAGOGIQUES:

Pédagogie active et participative. Apports théoriques et pratiques. Mises en situation et jeux pédagogiques, tests, Quizz, brainstorming et ateliers pédagogiques.

CONDITIONS DE RÉALISATION: EN INTRA OU INTER ENTREPRISE.

<u>DOCUMENTS FOURNIS</u>: Attestation de formation, questionnaire de satisfaction, support de cours formation et documentations diverses.

MÉTHODES D'EVALUATION: A chaud, à froid.

<u>VALIDATION ET SANCTION</u>: Remise d'une attestation de formation.

<u>SUIVI FORMATION</u>: Feuille émargement et attestation d'assiduité.

DURÉE: 3 jours.

INTERVENANTS:

